

**PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA  
SECARA ELEKTRONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA  
SATUAN KERJA PELAKSANAAN JALAN  
NASIONAL PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

**TESIS**

Oleh :

**ROOSWANDY JUNIAWAN  
NIM. 18.81.02.0348**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2020**

**PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA  
SECARA ELEKTRONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA  
SATUAN KERJA PELAKSANAAN JALAN  
NASIONAL PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Magister (S2) pada Program Studi  
Magister Administrasi Publik

Oleh :  
**ROOSWANDY JUNIAWAN**  
NIM. 18.81.02.0348

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

# PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA SATUAN KERJA PELAKSANAAN JALAN NASIONAL PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

Oleh:

**ROOSWANDY JUNIAWAN**

NIM. 18.81.02.0348

Telah dipertahankan di depan Penguji  
Pada tanggal September 2020  
Dinyatakan telah memenuhi syarat

**Komisi Pembimbing,**

Dr. H. Muhammad Yusuf, S.Sos., M.AP  
Ketua

Dr. Nurhasanah, M.Si  
Anggota

Palangka Raya, September 2020  
Universitas Muhammadiyah Palangkaraya  
Program Studi Studi Magister Administrasi Publik  
Lampiran,



Dr. H. Muhammad Yusuf, S.Sos., MAP  
NIK. 33.0101.1008

## IDENTITAS TIM PENGUJI

Judul Tesis : PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA  
SECARA ELEKTONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA  
SATUAN KERJA PELAKSANAAN JALAN NASIONAL  
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

Nama Mahasiswa : **ROOSWANDY JUNIAWAN**

NIM : 18.81.02.0348

Program Studi : Magister Administrasi Publik

### Komisi Pembimbing

Ketua : Dr. H. Muhamad Yusuf, S.Sos., M.AP

Anggota : Dr. Nurhasanah, M.Si

### Tim Dosen Penguji

Dosen Penguji 1 : Dr. Nicodemus R. Toun, M.M

Dosen Penguji 2 : Dr. H. Muhamad Yusuf, S.Sos., M.AP

Dosen Penguji 3 : Dr. Nurhasanah, M.Si

Tanggal Ujian : September 2020

SK. Penguji :

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diorbitkan oleh orang lain, kecuali yang dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan serta daftar pustakanya.

Apabila ternyata dalam naskah Tesis ini dikemudian hari dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Magister dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Palangka Raya, September 2020

Mahasiswa,



ROOSWANDY JUNIAWAN

NIM. 18.81.02.0348

Program Magister Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Palangkaraya



## RINGKASAN

**ROOSWANDY JUNIAWAN.** 2020. Program Pascasarjana Studi Magister Administrasi Publik Universitas Muhammadiyah Palangkaraya. Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (*E-Procurement*) Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah. Dibawah bimbingan : Ketua : Dr. H. Muhamad Yusuf, S.Sos., M.AP; Anggota : Dr. Nurhasanah, M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan dan mengidentifikasi faktor-faktor penghambat Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (*e-procurement*) Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah. Sasaran yang diinginkan dalam penelitian, peneliti memberikan batasan masalah 1) Pelaksanaan tender elektronik untuk pekerja konstruksi (jalan/Jembatan) di Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah. Faktor penghambat yang akan difokuskan dalam penelitian ini adalah dengan meninjau dua (2) bidang yang berpengaruh pada pelaksanaan tender elektronik yaitu bidang manajemen sumber daya manusia (tingkat kemampuan pegawai) dan bidang infrastruktur teknologi internet (kapasitas teknologi internet).

Pendekatan penelitian dalam penelitian ini berjenis deskriptif kualitatif yang bertujuan menggambarkan tentang kompleksitas dan kedinamisan dalam pengadaan barang/jasa elektronik. Pengumpulan data yang dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun yang diwawancarai adalah kepala satuan kerja, pejabat pembuat komitmen, asisten satker, bendahara, dan pegawai lainnya yang berkaitan dengan lelang elektronik pada Satuan Kerja Pelaksana Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah.

Hasil Penelitian menunjukkan kesimpulan bahwa Pelaksanaan Pengadaan Barang/jasa secara elektronik pada satuan kerja pelaksanaan jalan nasional Provinsi Kalimantan Tengah telah dilakukan sejak beberapa tahun terakhir. Seluruh tahapan lelang secara elektronik itu melalui proses yang panjang yakni dengan 14 tahapan yang semuanya transparan menggunakan sistem yang bisa diakses untuk publik. Namun Faktor penghambat pelaksanaan pengadaan barang/jasa secara elektronik (*e-procurement*) pada satuan kerja pelaksanaan jalan nasional Provinsi Kalimantan Tengah yaitu : 1) SDM, yaitu kurangnya keahlian dalam menjalankan aplikasi Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) serta kurangnya pegawai yang memiliki Sertifikat Pengadaan Barang Jasa yang merupakan syarat mutlak untuk menjadi Pokja Pemilihan/Pejabat Pengadaan. 2) Teknologi, kapasitas jaringan internet yang menyebabkan kecepatan akses internet menjadi lambat.

Kata Kunci : *Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa*

## SUMMARY

**ROOSWANDY JUNIAWAN.** 2020. Postgraduate Program for Masters in Public Administration, Muhammadiyah University of Palangkaraya. Implementation of Electronic Procurement (*e-procurement*) in the National Road Implementation Task Force of Central Kalimantan Province. Under the guidance of: Chairman: Dr. H. Muhamad Yusuf, S.Sos., M.AP; Members: Dr. Nurhasanah, M.Si

This research aims to analyze the implementation and identify the inhibitory factors of the Implementation of the Procurement of Goods /Services Electronic (e-procurement) in the National Road Implementation Task Force of Central Kalimantan Province. The desired target in the study, the researchers gave a limitation of the problem 1) The implementation of electronic tenders for construction workers (roads/bridges) in the National Road Implementation Task Force of Central Kalimantan Province. The inhibitory factor that will be focused in this study is by reviewing two (2) fields that affect the implementation of electronic tenders namely the field of human resources management (employee capability level) and the field of Internet technology infrastructure (Internet technological capacity).

The research approach in this study is a type of qualitative descriptive that aims to describe the complexity and dynamic in the procurement of electronic goods/services. Data collection was conducted through observations, interviews, and documentation. The interviewees were the head of the task force, the commitment-making officer, the task force assistant, the treasurer, and other employees related to the electoral auction in the Central Kalimantan Province National Road Implementing Task Force.

The results of the study show the conclusion that the implementation of procurement of goods /services electronically in the national road implementation taskforce of Central Kalimantan Province has been carried out for the last few years. All stages of the auction are electronic through a long process of 14 stages that all transparent using a system that can be accessed for the public. However, the factor of inhibiting the implementation of electronic procurement of goods /services (e-procurement) in the national road implementation taskforce of Central Kalimantan Province is 1) HR, namely the lack of expertise in running the application of Electronic Procurement System (SPSE) as well as the lack of employees who have a Certificate of Procurement of Service Goods which is an absolute requirement to become Pokja Election / Procurement Officer. 2) Technology, internet network capacity that causes internet access speed to be slow.

Keywords : *Implementation Procurement Goods/Services*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Tesis dengan judul: **“Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (E-Procurement) Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah”** dapat di selesaikan dengan baik.

Penulisan Tesis ini merupakan karya ilmiah yang dihasilkan atas dukungan, didikan dan bantuan dari berbagai pihak dalam rangkaian studi program Pascasarjana pada Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.

Sehubungan dengan hal tersebut maka dalam kesempatan ini penulis haturkan terima kasih dan semoga Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, memberikan ganjaran yang setimpal kepada:

- 1) Bapak Dr. H. Sonedi, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- 2) Bapak Dr. H. Muhamad Yusuf, S.Sos., M.A.P, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Palangkaraya dan Pembimbing I, atas semua masukan, saran dan bimbingan yang diberikan dalam proses penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
- 3) Bapak Dr. Nurhasanah, M.Si, selaku Pembimbing II, atas semua masukan, saran dan bimbingan yang diberikan dalam proses penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
- 4) Bapak/Ibu Dosen Penguji.
- 5) Para Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- 6) Teman-teman mahasiswa Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- 7) Semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya semoga penulisan Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, untuk menambah wawasan khususnya bagi mahasiswa di Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.

Palangka Raya, 23 September 2020

Penulis,

**ROOSWANDY JUNIAWAN**



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS.....	iii
HALAMAN ORISINALITAS.....	iv
RINGKASAN .....	v
SUMMARY .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	3
D. Batasan Masalah.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Penelitian Tedahulu .....	5
B. Impelementasi .....	7
C. Pengadaan Barang/Jasa Elektornik .....	15
D. Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE).....	17
E. Layanan Pengadaaan Secara Elektronik (LPSE) .....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
A. Pendekatan Penelitian .....	21
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	22
C. Instrumen Penelitian .....	22
D. Teknik Pengumpulan Data.....	23
E. Sumber Data .....	25
F. Teknik Analisis Data.....	25
G. Keabsahan Data.....	26
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	46
A. Profil Satuan kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Provinsi Kalimantan Tengah .....	32
B. Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Elektronik .....	34
C. Faktor-Faktor Penghambat Penagdaaan Barang/Jasa Elektronik .....	47
BAB V PENUTUP .....	49
A. Kesimpulan.....	49
B. Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA	

## DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Halaman
4.1	Struktur Pejabatan Satker PJM Provinsi Kalteng.....	33
4.2	Laporan Pelaksanaan Pengadaan Melalui E-Procurement SATKER PJM Provinsi Kalimantan Tengah.....	35



## DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
2.1	Diagram Pola Pengadaan Barang dan Jasa secara Elektronik.....	18
4.1	Struktur Organisasi Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah Kalimantan Tengah .....	32
4.2	Daftar Presentase PNS dan Non PNS Satker PJJ Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2019.....	33
4.3	Tingkat Pendidikan Pegawai Satker PJJ Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2019 .....	34
4.4	Jadwal Tender SATKER PJJ Provinsi Kalimantan Tengah.....	40
4.5	Pengumuman Tender SATKER PJJ Provinsi Kalimantan Tengah.....	41
4.6	Hasil Evaluasi SATKER PJJ Provinsi Kalimantan Tengah .....	44
4.7	Pengumuman Pemenang Tender SATKER PJJ Provinsi Kalimantan Tengah .....	45



## DAFTAR PUSTAKA

- Anggara, Sahya. (2012). Ilmu Administrasi Negara. Bandung : CV.Pustaka Setia.
- Anggito, A., & Setiawan, J. (2018). Metodologi penelitian kualitatif. CV Jejak (*Jejak Publisher*).
- Agustino, Leo. (2014). Dasar-Dasar Kebijakan Publik. Bandung: CV.Afabeta.
- Handoyo, E. (2012). Kebijakan Publik. Semarang: Widya Karya.
- Haryati, D., Anditya, A., & Wibowo, R. A. (2011). Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik (*E-Procurement*) Pada Pemerintah Kota Yogyakarta. *Mimbar Hukum-Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada.*, 23(2), 328-342.
- Khaqiqi, M. F. A., & Wulandari, D. A. R. (2019). Tingkat Pemahaman Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Preservasi Jalan Berbasis Kontrak Long Segment pada Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional VIII Surabaya. *Narotama Jurnal* 3(2).
- Kristianto, Ade. (2020). Implementasi Pengadaan Barang/Jasa Melalui E-Purchasing Pada Satuan Kerja Universitas Palangka Raya. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- Maulana, H. (2016). Pelaksanaan Perjanjian Pengadaan Barang Dan Jasa Konsultansi Antara Dinas Prasarana Jalan Tata Ruang Dan Permukiman Di Kota Padang Dengan PT. Riska engineering konsultan. *Doctoral dissertation, Universitas Andalas.*
- Mulyadi Dedy. (2015). Studi Kebijakan Publik dan Pelayanan Publik. Bandung: Alfabeta.
- Nurchana, A. R. A. (2014). Efektivitas E-Procurement dalam Pengadaan Barang/Jasa (Studi terhadap Penerapan E-Procurement dalam Pengadaan Barang/Jasa di Kabupaten Bojonegoro). *Jurnal Administrasi Publi.* 2(2), 355-359.
- Pasolong,harbani. (2013). Teori AdministrasiPublik. Bandung: CV.Afabeta.
- Safari, Faruq. (2020). Manajemen Pengendalian Pelaksanaan Kontrak Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Kalimantan Tengah. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- Tahir Arifin. (2014). Kebijakan Publik & Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah. Bandung : Alfabeta.
- Tombak, Albert. (2018). Sistim Layanan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik di Kota Palangka Raya. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.

Trimurni, F., Siahaan, A. Y. S., & Dayana, M. S. (2015). Model Implementasi Kebijakan *E-Procurement* Dalam Mewujudkan Transparansi Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Di Sumatera Utara.

Udoyono, K. (2012). E-procurement dalam Pengadaan Barang dan Jasa untuk Mewujudkan Akuntabilitas di Kota Yogyakarta. *Jurnal Studi Pemerintahan*, 3(1).

Wahab, Solichin Abdul. (2015). Analisis Kebijaksanaan Dari Formulasi ke Penyusunan Model-Model Implementasi Kebijakan Publik. Malang : Bumi Aksara.

Widodo, Joko. (2016). Analisis Kebijakan Publik. Malang : Media Nusa Creative.

Winarno, Budi. (2014). Kebijakan Publik (Teori, Proses dan Studi Kasus). Caps. Yogyakarta.

