

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT  
PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA  
SECARA ELEKTRONIK PARA PEMENANG TENDER  
DI LINGKUNGAN PEMERINTAH DAERAH  
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2021**

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT  
PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA  
SECARA ELEKTRONIK PARA PEMENANG TENDER  
DI LINGKUNGAN PEMERINTAH DAERAH  
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

# ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK PARA PEMENANG TENDER DI LINGKUNGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI KALIMANTAN TENGAH



Palangka Raya, 18 Januari 2021  
Universitas Muhammadiyah Palangkaraya  
Program Studi Sidi Magister Administrasi Publik



## **IDENTITAS TIM PENGUJI**

Judul Tesis : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA SECARA ELEKTRONIK PARA PEMENANG TENDER DI LINGKUNGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

Nama Mahasiswa : **SUGIYANTO**

NIM : 18.81.02.0334

Program Studi : Magister Administrasi Publik

### **Komisi Pembimbing**

Ketua : Dr. Sonedi, M.Pd

Anggota : Dr. H. M. Riban Satia, S.Sos., M.Si

### **Tim Dosen Penguji**

Dosen Penguji 1 : Dr. Mambang, S.H., M.AP

Dosen Penguji 2 : Dr. Sonedi, M.Pd

Dosen Penguji 3 : Dr. H. M. Riban Satia, S.Sos., M.Si

Tanggal Ujian : November 2020

SK. Penguji :

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan serta daftar pustakanya.

Apabila ternyata dalam naskah Tesis ini dikemudian hari dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.



Program Magister Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Palangkaraya

## RINGKASAN

**SUGIYANTO**, Program Pascasarjana Studi Magister Administrasi Publik Universitas Muhammadiyah Palangkaraya. Analisis Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Para Pemenang Tender Di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah. Dibawah bimbingan : Ketua : Dr. Sonedi, M.Pd; Anggota : Dr. H. M. Ribau Satia, S.Sos., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Para Pemenang Tender di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah.

Penelitian ini berjenis deksriptif kualitatif yang bertujuan menggambarkan tentang kompleksitas dan kedinamisan pelaksanaan barang/jasa elektronik. Lokasi penelitian ini berada di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah. Teknik Pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi literatur.

Hasil Penelitian menunjukan bahwa Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Para Pemenang Tender di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah sudah dilakukan secara online. Akan tapi masih ada konfirmasi dokumen yang bersifat offline sehingga tidak seutuhnya pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah melalui sistem daring (dalam jaringan). Kemudian tahapan masa sanggah tidak dapat diakses oleh publik kecuali peserta lelang dan lembaga pemilik pekerjaan pengadaan barang/jasa. Adapun Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Para Pemenang Tender di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah yakni : 1) Mobilitas dan Bahan, 2) Lokasi Proyek, 3) Cuaca, 4) Keuangan, 5) Jumlah Tenaga Kerja, 6) Perubahan Rencana Gambar.

Kata Kunci : *Pelaksanaan, Pengadaan, Barang/Jasa, Pemenang Tender*

## SUMMARY

**SUGIYANTO**, 2020, The Undergraduate/(S-2) Program of Muhammadiyah Palangkaraya University, Analysis of Factors inhibiting the Electronic Procurement of Goods/Services of Tender Winners within the Central Kalimantan Provincial Government. Leader: Dr. Sonedi, S.Sos., M.Si; Member : Dr. H.M. Riban Satia, S.Sos., M.Si

This study aims to analyze the Factors Inhibiting the Implementation of Electronic Procurement of Goods/Services of Tender Winners in the Central Kalimantan Provincial Government Environment.

This research is a qualitative dextative type that aims to describe the complexity and dynamic of the implementation of electronic goods/services. The location of this research is in the Local Government Environment of Central Kalimantan Province. Data collection techniques used are observation, interviews, documentation, and literature studies.

The results showed that the Electronic Procurement of Goods/Services of Tender Winners in the Central Kalimantan Provincial Government Environment has been conducted online. However, there is still confirmation of documents that are offline so that it is not fully implementing the Procurement of Goods / Services Electronically in the Central Kalimantan Provincial Government Environment through an online system (online). Then the stage of denial period is not accessible to the public unless the bidder and the institution owner of the procurement of goods / services. The Factors Inhibiting the Implementation of Electronic Procurement of Goods/Services Of Tender Winners in the Central Kalimantan Provincial Government Environment are: 1) Mobility and Materials, 2) Project Location, 3) Weather, 4) Finance, 5) Number of Labor, 6) Change of Image Plan.

Keywords : *Implementation, Procurement, Goods/Services, Tender Winners*

## KATA PENGANTAR

Puja dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kemudahan kepada peneliti untuk menyusun dan menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik Para Pemenang Tender Di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Kalimantan Tengah”. Dalam penyelesaian tesis ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti menyampaikan ucapan terima kasih setulusnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Muhammad Yusuf, S.Sos., MAP., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Palangka Raya yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh studi Magister Administrasi Publik
2. Bapak Dr. Sonedi, M.Pd selaku pembimbing I yang telah bersedia meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini hingga selesai.
3. Bapak Dr. Nurhasanah, M.Si selaku dosen pembimbing II yang memberikan arahan dalam melakukan penulisan tesis ini.
4. Istri tercinta dan anak-anakku tersayang yang selalu memberikan support dan do'a yang tulus dan ikhlas.
5. Bapak dan ibu yang terlibat dalam pengambilan data dari berbagai pihak dan masyarakat yang bersedia meluangkan waktunya.
6. Bapak dan ibu dosen serta pegawai FISIPOL UM Palangka Raya yang telah banyak membantu dalam hal kelancaran dan kelengkapan administrasi sehingga penulisan tesis ini bisa berjalan dengan lancar.

Akhirnya Tesis ini dapat selesai dan peneliti berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, untuk menambah wawasan khususnya bagi mahasiswa di Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Muhammadiyah Palangka Raya.

Palangka Raya, Desember 2020

**Sugiyanto**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS.....	iii
HALAMAN ORISINALITAS.....	iv
RINGKASAN .....	v
SUMMARY .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	5
A. Penelitian Terdahulu .....	5
B. Implementasi .....	8
C. Pengadaan Barang/Jasa Elektronik ( <i>E-Procurement</i> ) .....	16
D. Pemenang Tender .....	19
E. Pengadaan di Lingkungan Pemerintah Prov Kalimantan Tengah	20
BAB III METODE PENELITIAN .....	22
A. Pendekatan Penelitian .....	22
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	23
C. Instrumen Penelitian .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	24
E. Sumber Data .....	25
F. Teknik Analisis Data.....	25
G. Keabsahan Data.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Gambaran Umum .....	33
B. Hasil Penelitian.....	34
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	42
BAB V PENUTUP .....	46
A. Kesimpulan.....	46
B. Saran .....	48

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
3.1	Alur Analisis Data dalam Penelitian.....	27
4.1	Jadwal Tender.....	33
4.2	Lokasi Proyek.....	39
4.3	Cuaca pada Lokasi Proyek.....	40



## DAFTAR PUSTAKA

- Anggara, Sahya. (2012). *Ilmu Administrasi Negara*. Bandung : CV.Pustaka Setia.
- Agustino, Leo. (2014). *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: CV.Alfabeta.
- Arsana,I. P. J. (2016). *Manajemen Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah*. Deepublish.
- Dwiwenty, G. (2018). *Efektivitas Sistem E-Procurement dalam Pelelangan Umum Pengadaan Barang Dan Jasa Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Provinsi Riau*. Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Kristianto, Ade. (2020). *Implementasi Pengadaan Barang/Jasa Melalui E-Purchasing Pada Satuan Kerja Universitas Palangka Raya*. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- Mulyadi, Dedy. (2015). *Studi Kebijakan Publik dan Pelayanan Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Nurchana, A. R. A. (2014). *Efektivitas E-Procurement dalam Pengadaan Barang /Jasa (Studi terhadap Penerapan E-Procurement dalam Pengadaan Barang/Jasa di Kabupaten Bojonegoro)*. Jurnal Administrasi Publik, 2(2), 355-359.
- Pasolong, Harbani. (2013). *Teori Administrasi Publik*. Bandung: CV.Alfabeta.
- Peli, M., & Ariani, V. (2020). *Penerapan Keppres Nomor 80 Tahun 2003 Dalam Proses Pemilihan Pemenang Tender Proyek Konstruksi Di Sumatera Barat*. Rekayasa Sipil, 14(3), 187-193.
- Prihastuti, N. E. (2015). *Faktor-Faktor Penghambat Dalam Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Elektronik (E-Procurement) Di Dinas Pekerjaan Umum Provinsi Papua* (Doctoral dissertation, Institut Technology Sepuluh Nopember).
- Rahayu, DS. (2019). *Pelaksanaan Perjanjian Kerjasama Pt. Sumber Alam Makmur Sejati (Sams) Dengan Dinas Pekerjaan Umum Pada Kegiatan Jasa Konstruksi Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam* (doctoral dissertation, IAIN Bengkulu).
- Safari, Faruq. (2020). *Manajemen Pengendalian Pelaksanaan Kontrak Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Kalimantan Tengah*. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- Tahir Arifin. (2014). *Kebijakan Publik & Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah*. Bandung : Alfabeta.
- Tombak, Albert. (2018). *Sistim Layanan Pengadaan Barang/Jasa Secara Elektronik di Kota Palangka Raya*. Tesis. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.

Udoyono, K. (2012). *E-procurement dalam Pengadaan Barang dan Jasa untuk Mewujudkan Akuntabilitas di Kota Yogyakarta*. *Jurnal Studi Pemerintahan* 3(1).

Wahab, Solichin Abdul. (2015). *Analisis Kebijaksanaan Dari Formulasi ke Penyusunan Model-Model Implementasi Kebijakan Publik*. Malang : Bumi Aksara.

Widodo, Joko. (2016). *Analisis Kebijakan Publik*. Malang : Media Nusa Creative.

Winarno, Budi. (2014). *Kebijakan Publik (Teori, Proses dan Studi Kasus)*. Caps. Yogyakarta.

