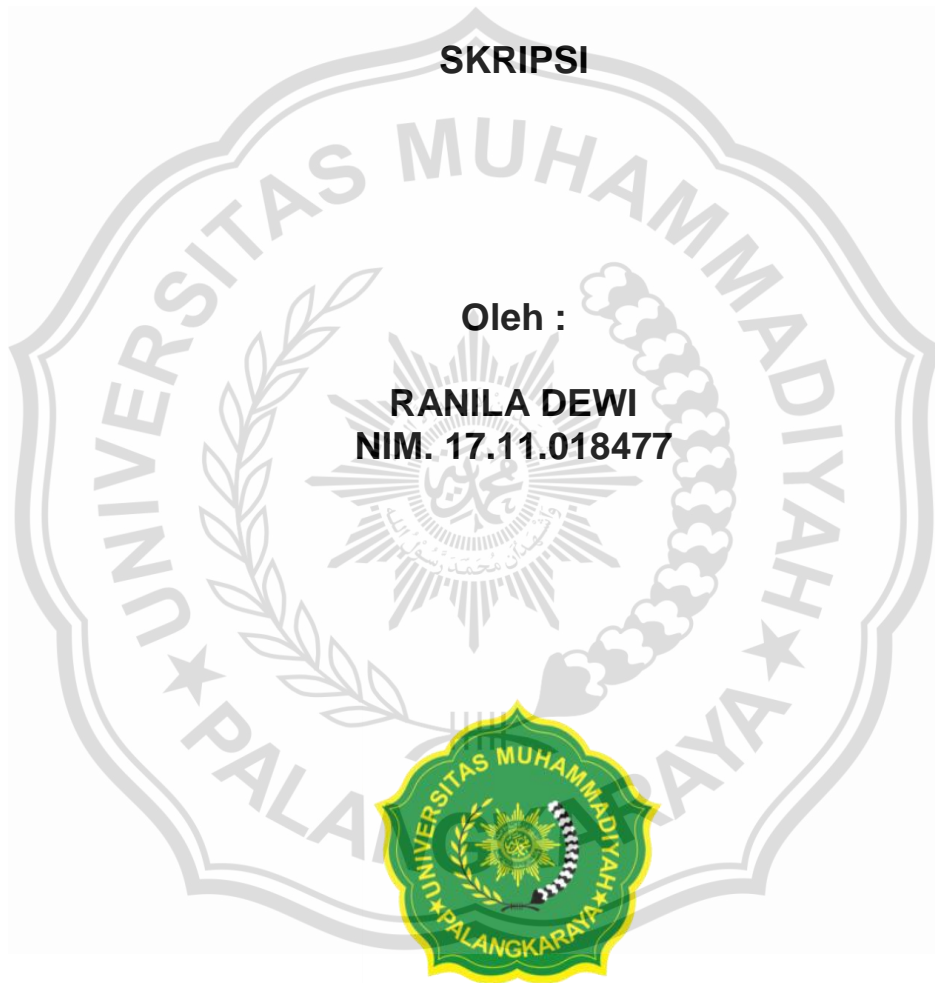


**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASI KEPALA DESA  
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA  
DI DESA BATAPAH KECAMATAN TIMPAH  
KABUPATEN KAPUAS**

**SKRIPSI**

Oleh :

**RANILA DEWI  
NIM. 17.11.018477**



**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2021**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASI KEPALA DESA  
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA  
DI DESA BATAPAH KECAMATAN TIMPAH  
KABUPATEN KAPUAS**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana pada Program Studi  
Ilmu Administrasi Negara

Oleh :

**RANILA DEWI  
NIM. 17.11.018477**



**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALANGKARAYA  
TAHUN 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASI KEPALA DESA  
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA  
DI DESA BATAPAH KECAMATAN TIMPAH  
KABUPATEN KAPUAS**

Oleh :

**RANI LA DEWI**  
**NIM. 17.11.018477**

Telah dipertahankan di depan Penguji  
Pada Tanggal 26 Juni 2021  
Dinyatakan telah memenuhi syarat

**Komisi Pembimbing,**



**MILKA, S.Sos., M.A.P**

Palangka Raya, 26 Juni 2021  
Universitas Muhammadiyah Palangkaraya  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Dekan,



**IRWANI, S.Sos., M.A.P**

## IDENTITAS TIM PENGUJI

### KEPEMIMPINAN TRANSFORMASI KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA DI DESA BATAPAH KECAMATAN TIMPAH KABUPATEN KAPUAS

Oleh :

**RANILA DEWI**  
NIM. 17.11.018477

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji  
Pada Tanggal 26 Juni 2021  
Dan telah direvisi dengan baik

Ketua Tim Penguji :



**MITA SARI, S.Sos., M.A.P**

Anggota Tim Penguji :



1. **H. AMBAR RATMOKO, S.Sos., M.A.P**



2. **MILKA, S.Sos., M.A.P**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan serta daftar pustakanya.

Apabila ternyata dalam naskah skripsi ini dikemudian hari dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Palangka Raya, Juni 2021

Mahasiswa,



RANILA DEWI

NIM. 17.11.018477

Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Palangka Raya



## HALAMAN PERSEMBAHAN

### **Skripsi ini dipersembahkan untuk yang tercinta :**

1. Ibunda tercinta Elitha dan ayahanda tercinta Saldi. Yang selalu memberikan dukungan baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terimakasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita.
2. Kakak tercinta Ranja Permana dan istri Jamariah beserta keponakan Rijal dan juga adik tercinta Radian Saputra tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian. Terimakasih untuk bantuan dan semangatnya, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.
3. Calon suami tercinta Priyadi, yang selalu memberikan dukungan baik dalam bentuk materi dan moril. Karya ini saya persembahkan untuk kamu, sebagai wujud rasa terimakasih atas pengorbanan dan jerih payah sehingga saya dapat menyelesaikan studi dan menggapai cita-cita.
4. Keluarga besar FISIP dosen yang selalu memberi semangat dan khususnya kepada dosen pembimbing ibu Milka, S.Sos., M.AP yang bijaksana, terimakasih karena sudah menjadi orang tua kedua saya di kampus. Terimakasih atas bantuannya, nasehatnya, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan pada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.
5. Teman-teman mahasiswa angkatan 2017 kelas akhir pekan, Prodi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Palangka Raya
6. Untuk Bos saya Santi Jalae dan Eva Derdanella dan juga teman-teman di Kedai Memori Daun Pisang yang selalu memberikan dukungan semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Semoga kita selalu sukses dan selalu dalam keadaan sehat.

Dengan penuh hormat :

Almamater Program Studi Administrasi Negara Universitas Muhammadiyah Palangkaraya beserta seluruh Civitas Akademika

## RIWAYAT HIDUP

Ranila Dewi, lahir di Desa Batapah pada tanggal 17 Agustus 1998 merupakan putri kedua dari dua bersaudara pasangan bapak Saldi yang berprofesi sebagai petani di Desa Batapah dan ibu Elitha bekerja sebagai Ibu Rumah Tangga, kakak bernama Ranja Permana yang berstatus sebagai pekerja di perusahaan sawit di Kaltara dan sudah menikah dengan istrinya bernama Jamariah serta memiliki satu orang anak laki-laki bernama Rijal, adik bernama Radian Saputra yang berstatus telah lulus di Jenjang sekolah menengah atas.. Saat ini peneliti tinggal di Jalan Banteng 35 Palangka Raya, Kalimantan Tengah.

Menempuh pendidikan Sekolah Dasar Negeri 1 Desa Batapah lulus pada tahun 2010, kemudian SMP Negeri 1 Dusun Selatan Barito Selatan sampai dengan kelas VIII semester ganjil kemudian pindah ke SMP Katolik Santa Maria Palangkaraya lulus pada tahun 2013 lalu melanjutkan dijenjang SMK NEGERI 3 Palangka Raya lulus tahun 2016.

Selanjutnya saya menempuh jenjang S1 di Universitas Muhammadiyah Palangkaraya dengan mengambil Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada tahun 2017 sampai sekarang.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur , penulis bersyukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang atas karuniaNya dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Transformasi Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa di Desa Batapah Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas” dengan baik.

Penulisan Skripsi ini merupakan karya ilmiah yang dihasilkan atas dukungan, didikan dan bantuan dari berbagai pihak dalam rangkaian studi program Sarjana pada Administrasi Negara UMPalangkaraya.

Sehubungan dengan hal tersebut maka dalam kesempatan ini penulis haturkan terima kasih dan semoga Tuhan Yang Maha Esa, memberikan ganjaran yang setimpal kepada:

- 1) Dr. Sonedi, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palangkaraya; yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di UMPalangka Raya.
- 2) Irwani , S.Sos., M.A.P, selaku Dekan;
- 3) Mita Sari ,S.Sos.,M.A.P, selaku Plt. Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara;
- 4) Novianto Eko Wibowo, S.Sos.,M.A.P, selaku Dosen Pembimbing Akademik;
- 5) Milka, S.Sos., M.A.P, selaku Dosen Pembimbing Skripsi;
- 6) Bapak Irawanto selaku Kepala Desa Batapah;
- 7) Keluarga serta teman-teman kelompok belajar;
- 8) Pihak-pihak lain yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Sebagai makhluk sosial yang lemah penulis tiada artinya tanpa bantuan orang lain, oleh karenanya sekali lagi penulis haturkan terima kasih, semoga Tuhan Yang Maha Kuasa membalas dengan limpahan Rahmat dan KeagunganNya bagi kita semua. Aamiin.

Palangka Raya, 15 Juli 2021

Penulis,



Ranila Dewi



## KATA PENGANTAR

Segala puji saya panjat kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya dengan Berkat Tuntunan dan Penyertaan-Nya saya akhirnya bisa menyelesaikan Skripsi dengan judul: “Kepemimpinan Transformasi Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur Desa di Desa Batapah Kecamatan Timpah Kabupaten Kapuas” dapat diselesaikan dengan baik.

Berkat Karunia Tuhan Yang Maha Esa serta dorongan dan dukungan dari segenap pihak baik orang tua, dosen, sahabat dan teman-teman mahasiswa serta pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Akhirnya semoga penulisan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, untuk menambah wawasan khususnya bagi mahasiswa di Program Studi Administrasi Negara Universitas Muhammadiyah Palangka Raya.

Palangka Raya, Juli 2021

Penulis,

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
IDENTITAS TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iii
HALAMAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
RIWAYAT HIDUP.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
RINGKASAN.....	viii
SUMMARY.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Hasil Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kepemimpinan.....	9
B. Model Kepemimpinan.....	11
C. Kepala Desa.....	14
D. Pembangunan.....	17
E. Tentang Desa.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian.....	28
B. Waktu dan Tempat penelitian.....	28
C. Sumber Data.....	29
D. Teknik Pengumpulan Data.....	31
E. Analisi Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	35
B. Hasil Penelitian.....	38
C. Pembahasan.....	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	51
B. Saran.....	52
C. Keterbatasan Penulis.....	52
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
1.1	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa .....	36
1.2	Kantor Desa Batapah .....	44
1.3	Baliho APBDes .....	44
1.4	Tandon dan Sumur Bor .....	46
1.5	Bahan pembangunan WC .....	47
1.6	Pembangkit Listrik Tenaga Surya .....	47
1.7	Pustu .....	48



## DAFTAR PUSTAKA

- Kartini Kartono. 2010. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta : PT Raja Grafindo.
- Veithzal Rivai dan Deddy Mulyadi, 2012, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi* Edisi ketiga, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Pareke, F.J. 2004. “*Kepemimpinan Transformasional dan Perilaku Kerja Bawahan: sebuah Agenda penelitian*”. **Fokus ekonomi, Vol. 3,2.**
- Bass, B. M., & Riggio, R. E .(2006). *Transformasi leadership (2nd ed)*. Mahwah, NJ: Erlbaum.
- Basrowi dan Suwandi. 2008. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta : Rineka Cipta
- Adisasmita, Raharjo. 2004. *Pembangunan Perdesaan Perkotaan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Moelong, L.J. (2007). *Metodologi penelitian kualitatif*. Bandung: PT.RemajaRosdakarya
- Ariunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian (suatu pendekatan praktik)*. Rineka Cipta: Jakarta.
- Miles, Matthew B dan A. Michael Huberman, 2007, *Analisis kualitatif*.
- Buku sumber *tentang Metode-metode Baru*, Jakarta: Universitas Indonesia Press.
- Undang-undang nomor 6 tahun 2014 tentang Desa.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 72 tahun 2005 tentang desa.
- Hanggoro Prabowo. 2012. “Peran kepala desa dalam meningkatkan pembangunan Desa Batur Sari kecamatan Mranggen Kabupaten Demak tahun 2012”
- Mofazir, Akbar, Muhammad. 2015. “Peranan kepala desa dalam pembangunan desa di Desa Slepempang kecamatan Bunguran Kabupaten Natuna 2013-2014”
- Jepri. 2016. “Peranan kepala desa dalam Pembangunan Infrastruktur Mensanak Kecamatan Senayang Kabupaten Lingga tahun 2016”